

TPM 全面生產管理推廣服務

前言：

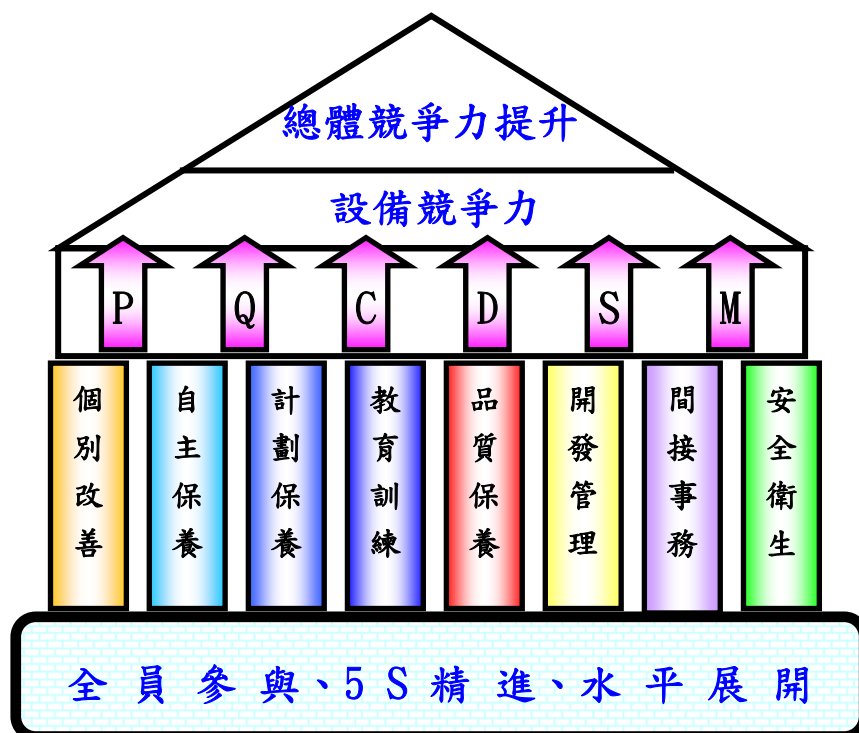
隨著高科技的發展，工廠自動化之趨勢已然成形，整個生產活動也愈來愈依賴設備。因此以設備管理為中心的企業經營活動，就扮演著更重要的角色。全面生產管理制度(Total Productive Management，簡稱 TPM)為目前國內企業正積極引進之改善經營體質之方式，也是所有員工經由小集團活動實現的生產改善與自主保養。

TPM 從早期的設備預防保養一直演進到目前的全面生產管理，其對象不是只限於設備而是跟生產有關的人機料法都將涵蓋，相關聯的部門也擴及到公司所有部門，TPM 的八大支柱也因此而發展出來，我們初期的重點將會協助企業進行設備 16 大損失及總合效率(OEE)的調查與改善，進而對於設備自主保養能力、設備維護及改造能力的提升與計劃保養制度的建立，最終能將設備總合效率極限化，以因應多種少量生產及縮短交期，進而達到降低成本，增加利潤，提高企業的競爭能力。

導入 TPM 的目標：

推動 TPM (Total Productive Management)活動之目標是藉人與設備的體質改善，進而改善企業體質，以達零損失、零故障、零災害、零缺點及零客訴，亦藉此達到提高設備總合效率，提升生產力，提升品質及降低成本之目的。

TPM 的推動架構：



以全員參與及 5S 做基礎，運用八大支柱來推動 P.Q.C.D.S.M 之管理指標，朝五零（零災害、零缺點、零客訴、零故障、零損失）之方針展開，來達到公司總體競爭力之提升。